

اسئلة مادة إدارة سلاسل الإمداد والتوريد

أ. بغداد عمري

الفصل الاول :

- 1- عرف المصطلحات الآتية : سلسلة التوريد- إدارة الإمداد – إدارة اللوجستيات -
الشراء - وظيفة الشراء - ادارة الشراء – الشراء الالكتروني- مركزية الشراء –
لامركزية الشراء .
- 2- عدد الأنشطة الاساسية للوجستيات ؟
- 3- عدد اهداف وظيفة الشراء ، ما اهمية الشراء ، ما عوامل نجاح وظيفة الشراء ؟
- 4- اشرح تأثير التغيرات البيئية على عملية الشراء ، تطور نشاط وعمليات الشراء؟
- 5- عدد انواع الشراء في منظمات الأعمال ؟
- 6- عدد انواع مهارات الشراء ، تنظيم وحدة الشراء ؟
- 7- ما علاقة ادارة الشراء بالإدارات الأخرى؟
- 8- عدد اسس التنظيم الداخلي لإدارة المشتريات ؟
- 9- عدد وظائف إدارة المشتريات ، عدد سلطات إدارة الشراء؟
- 10- قارن بين مركزيه ولا مركزيه الشراء من ناحية التعريف والمزايا والعيوب ؟
- 11- عرف الشراء الإلكتروني وما اهميته ، كيف يتم تنظيم الشراء الإلكتروني ،
ماهي متطلبات نظام الشراء الإلكتروني بالمنظمة ؟
- 12- عدد اخلاقيات العاملين في مجال الشراء بالمنظمات ؟

الفصل الثاني :

- 1- عرف التخطيط الاستراتيجي ، ما اهدافه ، ما خصائصه مع الشرح ؟
- 2- عدد عوامل نجاح التخطيط الاستراتيجي الشرائي للمنظمة ؟
- 3- عدد انواع الخطط الاستراتيجية مع الشرح ؟

اسئلة مادة إدارة سلاسل الإمداد والتوريد

- 4- عدد انواع قرارات الشراء مع الشرح؟
- 5- عرف نظام الشراء ، اهداف نظام الشراء؟
- 6- عرف اجراءات الشراء ، اذكر خطوات اجراءات الشراء ؟
- 7- اشرح مسؤولية اتخاذ القرارات الشرائية والمراحل الأساسية لعملية اتخاذ القرار الشرائي مع الشرح ؟
- 8- اذكر عمليات نظام الايزو في المشتريات مع الشرح؟

الفصل الثالث :

- 1- عدد عناصر المزيج الشرائي وعرفها ؟
- 2- ما اهمية المزيج الشرائي ، وما هي الخطوات الأساسية لتحديد المزيج الشرائي ؟
- 3- عدد طرق تدبير احتياجات المنظمة وفقاً لعامل الوقت المناسب مع الشرح؟
- 4- عدد طرق توصيف الجودة مع الشرح ؟
- 5- عدد الأسس المتبعة في تحديد الاسعار المناسبة مع الشرح؟
- 6- ما مفهوم الفحص ، اهمية الفحص ، اسباب الفحص ، الاسراع في فحص المواد واختيارها ، ما هي مراحل عملية الاستلام والفحص ، طرق فحص الجودة ، نتيجة الفحص ، تكلفة فحص الجودة ؟

العملي

- 1- مثال تشتري منظمة س 5000 وحدة شهريا من الصنف ص وتبلغ تكلفة فحص الوحدة 10 ريال فيما يكلف إصلاح الوحدة المعيبة 200 ريال وتبلغ نسبة الوحدات المعيبة 2%، كما تشتري 2000 وحدة من الصنف ع سعر الوحدة 400 ريال، وتكلفة فحص الوحدة 10 ريال ولا يمكن إصلاحها وتبلغ نسبة الوحدات المعيبة 3%، أما في حالة الفحص لدى جهة مختصة فان التكلفة ستبلغ 50.000 ريال وستعاد الوحدات المعيبة للمنظمة المنتجة وتستبدل بغيرها، والمطلوب تحديد أي البديلين الأفضل للمنظمة؟

اسئلة مادة إدارة سلاسل الإمداد والتوريد

2- تحتاج شركة (صلاح) إلى 10400 كيلو غرام من مادة (الحديد) للعام القادم وقد خطط لشرائها في ضوء المعلومات الآتية:

كيلو غرام 4000 الكمية الاقتصادية =

فترة الانتظار = 4 أسابيع

والمطلوب تحديد مستويات المخزون في الحالات الآتية:

في حالة عدم وجود احتياطي

في حالة وجود احتياطي 1000 كيلو غرام

3- خصم الكمية وعلاقته بالكمية الاقتصادية:

مثال: عرض على منظمة عدة عروض لخصم الكمية من أحد الموردين والتي تبلغ احتياجاتها السنوية 1200 وحدة، وسعر الوحدة 5 والكلفة السنوية للتخزين 12% وكلفة إصدار أمر الشراء 10 ريال ويظهر الجدول التالي معدلات الخصم.

العرض	عدد الوحدات التي يتم شرائها في المرة الواحدة	الخصم الممنوح	سعر الوحدة المشتراة
1	300-1	صفر	5 ريال
2	500 - 301	5%	4.75 ريال
3	501 فأكثر	10%	4.5 ريال

والمطلوب: تحديد أفضل عرض مقدم من المورد يجعل التكلفة أقل ما يمكن.

اسئلة مادة إدارة سلاسل الإمداد والتوريد

الفصل الرابع :

- 1- عرف الآتي : المخازن ، إدارة المخازن ، إدارة المخزون ، التخزين ، أمين المخزن .
- 2- عدد مبررات التخزين ؟
- 3- عدد سلطات إدارة المخازن ، ومسؤوليات إدارة المخازن ؟
- 4- عدد الإجراءات المخزنية ، عدد المستندات المخزنية ؟

الفصل الخامس :

- 1- ما اهمية تنظيم وحدة المخازن والتخزين ، اين موقع وحدة المخازن في التنظيم الداخلي للمنظمة ؟
- 2- ما المقصود بالتنظيم الداخلي لوحدة التخزين ، ماهي خطوات تنظيم نشاط وحدة المخازن؟
- 3- عدد الوظائف التخصصية ، الوظائف الادارية مع الشرح؟
- 4- عدد انواع المخازن الاربعة ، اشكال المخازن مع الشرح ؟
- 5- عدد متطلبات تصميم مبنى المخزون ؟
- 6- عدد معدات التخزين مع الشرح؟

الفصل السادس :

- 1- عرف تخطيط المخزون وما اهمية تخطيط المخزون ؟
- 2- عدد انواع خطط المخزون مع الشرح ؟
- 3- ماهي النتائج المترتبة على اهمال تخطيط المخزون؟
- 4- عدد سياسات التخزين مع الشرح؟
- جدول عوامل تحديد درجة مركزية ولا مركزية التخزين واستئجار المخازن للطلاع والفهم وليس حفظ بتدخل (✓ و X)
- 5- قارن بين مركزية ولا مركزية التخزين من ناحية التعريف والمزايا والعيوب؟
- 6- ما الفرق بين الاساليب النوعية والاساليب الكمية؟

اسئلة مادة إدارة سلاسل الإمداد والتوريد

7- مثال معدل دوران المخزون:

مثال 1: يبلغ متوسط الاستخدام السنوي للصنف ا
(30000)وحدة،وكان رصيد مخزون هذا الصنف أول
السنة(800)وحدة،ورصيده آخر السنة(1200)وحدة ، فما معدل
دوران هذا الصنف1؟

8- عرف توصيف الأصناف ، عدد طرق توصيف الأصناف بالمخازن
مع الشرح؟

9- عرف تبويب المواد والمستلزمات السلعية ، وعدد طرق التبويب ؟

10- عرف ترميز المواد والمستلزمات السلعية ، وعدد طرق استخدام
نظام الترميز مع الشرح ؟

11- عدد قواعد الترميز الجيد مع الشرح؟

الفصل السابع :

1- عرف رقابة وظيفة الشراء والتخزين ، اذكر مراحلها مع الشرح؟

2- عرف الجرد وما الهدف من عملية جرد الوحدات المخزنية
بالمنظمة ؟

3- عدد مراحل رقابة وتقييم وظيفة الشراء والتخزين مع الشرح؟

4- عدد انواع الجرد مع الشرح؟

اسئلة مادة إدارة سلاسل الإمداد والتوريد

5- مثال، تشتري منظمة ا الصنف ع من المزودين هما س، ص
وتقدر احتياجاتها بحوالي 1000 وحدة سعر شراء الوحدة من المزود
(س) هي 5 ريال ومن المزود (ص) 6 ريال، وقد تم تقدير تكاليف
انخفاض أداء المزودين على النحو الاتي:

عدد مرات حدوثه		تكلفة المرة الواحدة	الأداء المنخفض
المزود (س)	المزود (ص)		
10	4	40	التأخير في التسليم
8	3	200	المردودات
3	2	120	العجز في الكمية المطلوبة
5	1	150	طلبية غير مطابقة وتم استخدامها على حالتها

والمطلوب: تقييم أداء المزودين باستخدام طريقة التكلفة.